

2006年3月期 決算説明



2006年5月10日



2006年3月期 決算のポイント

1. 連結受注・売上高で過去最高を更新
2. コスト上昇要因が顕著となり収益を圧迫

2006年3月期 決算のポイント

1. 連結受注・売上高で過去最高を更新

受注高: 8,383億円 (前年比32%増加)
売上高: 5,685億円 (前年比10%増加)

海上輸送需要が
引続き高水準で推移



船舶は採算重視で
受注活動を展開

産油国の
設備投資が継続



石油化学プラントは
複数の大型案件を受注

2006年3月期 決算のポイント

2. コスト上昇要因が顕著となり収益を圧迫

営業利益率

04年度：3.1%



05年度：1.7%



- ・資機材価格の上昇
- ・外注工事費の増加

連結決算の概要

(単位:億円)

摘 要	04年度	05年度 予想	05年度 実績	06年度 予想
売上高	5,165	5,400	5,685	6,200
営業利益	160	150	98	200
経常利益	140	130	126	160
当期利益	53	55	57	80

営業利益: コスト上昇要因により船舶事業が悪化

経常利益: 金融資産圧縮等による営業外収支改善

連結財政状態推移

(単位:億円)

摘要	04年度	05年度 予想	05年度 実績	06年度 予想
有利子負債	2,093	2,220	2,081	2,200
株主資本	1,246	1,241	1,208	1,267
	(19.5%)		(17.1%)	
総資産	6,385		7,063	

株主資本: 英国子会社の英国会計制度適用による影響
 総資産: 受注好調による棚卸資産および前受金の増加

連結キャッシュフローの状況

(単位:億円)

摘要	04年度 実績	05年度 予想	05年度 実績	06年度 予想
営業活動による キャッシュフロー	343	120	375	150
投資活動による キャッシュフロー	227	330	196	300
財務活動による キャッシュフロー	10	105	31	110

営業CF: 受注好調に伴う前受金の増加
 投資CF: 金融資産圧縮

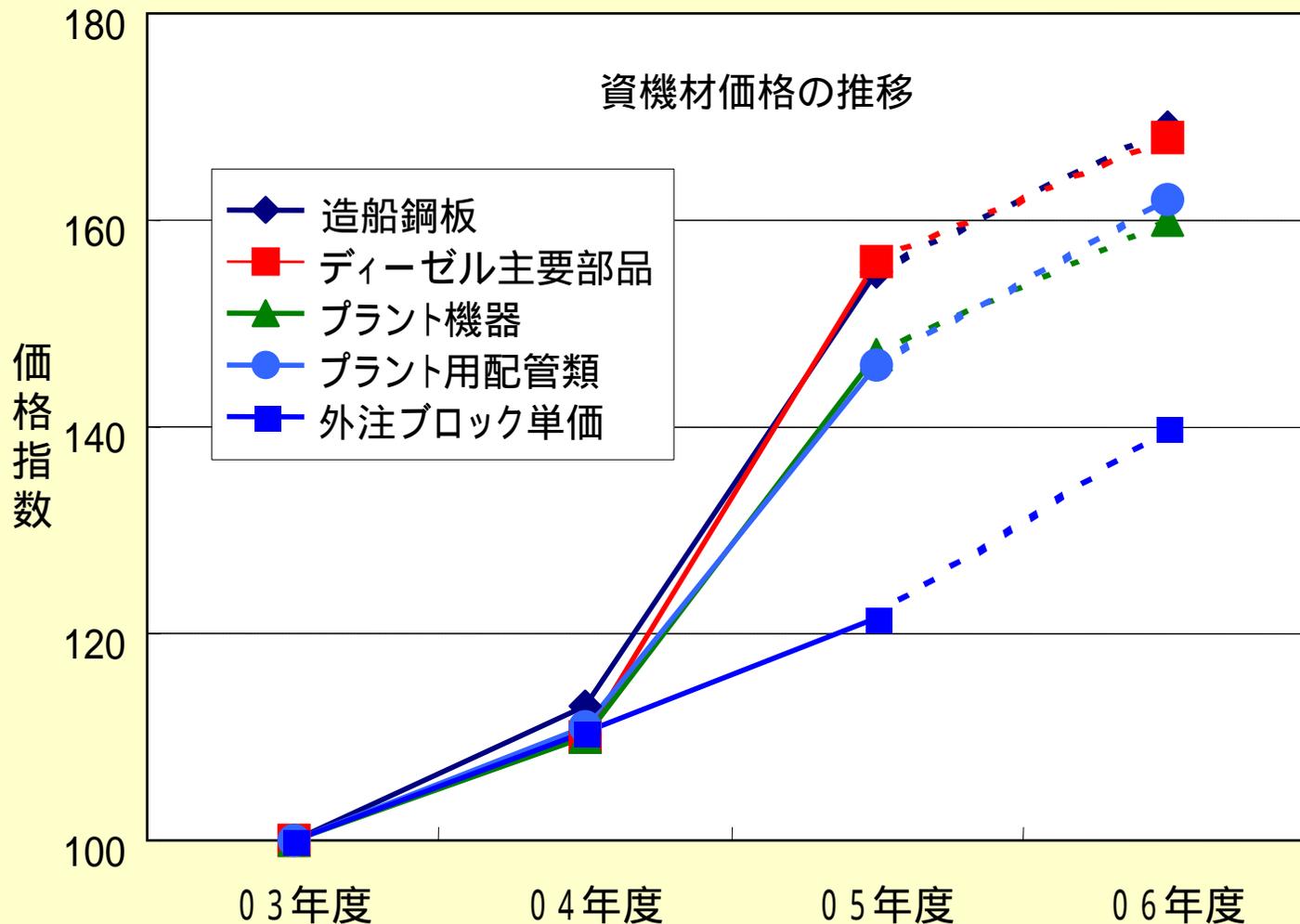
「04年度中期経営計画」について

「04中計」期間一年延長

「04中計」目標値と最新予想値(連結)

	「04中計」 06年度目標値	06年度 予想	07年度 見通し
売上高 (億円)	6,000	6,200	6,600
営業利益 (億円)	320	200	360
ROIC	9%	7%	12%
有利子負債 (億円)	2,200	2,200	前年度並

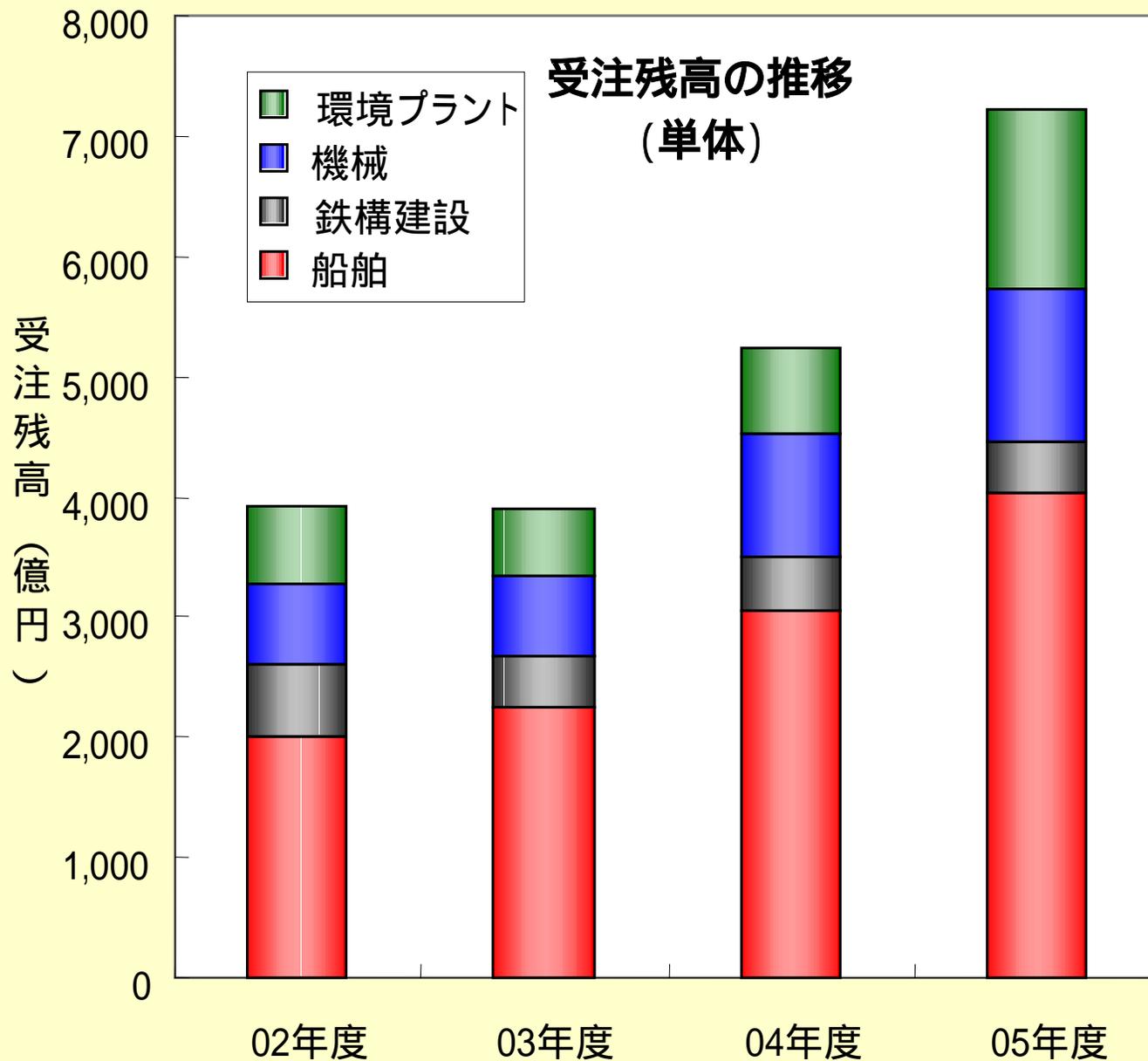
資機材の高騰



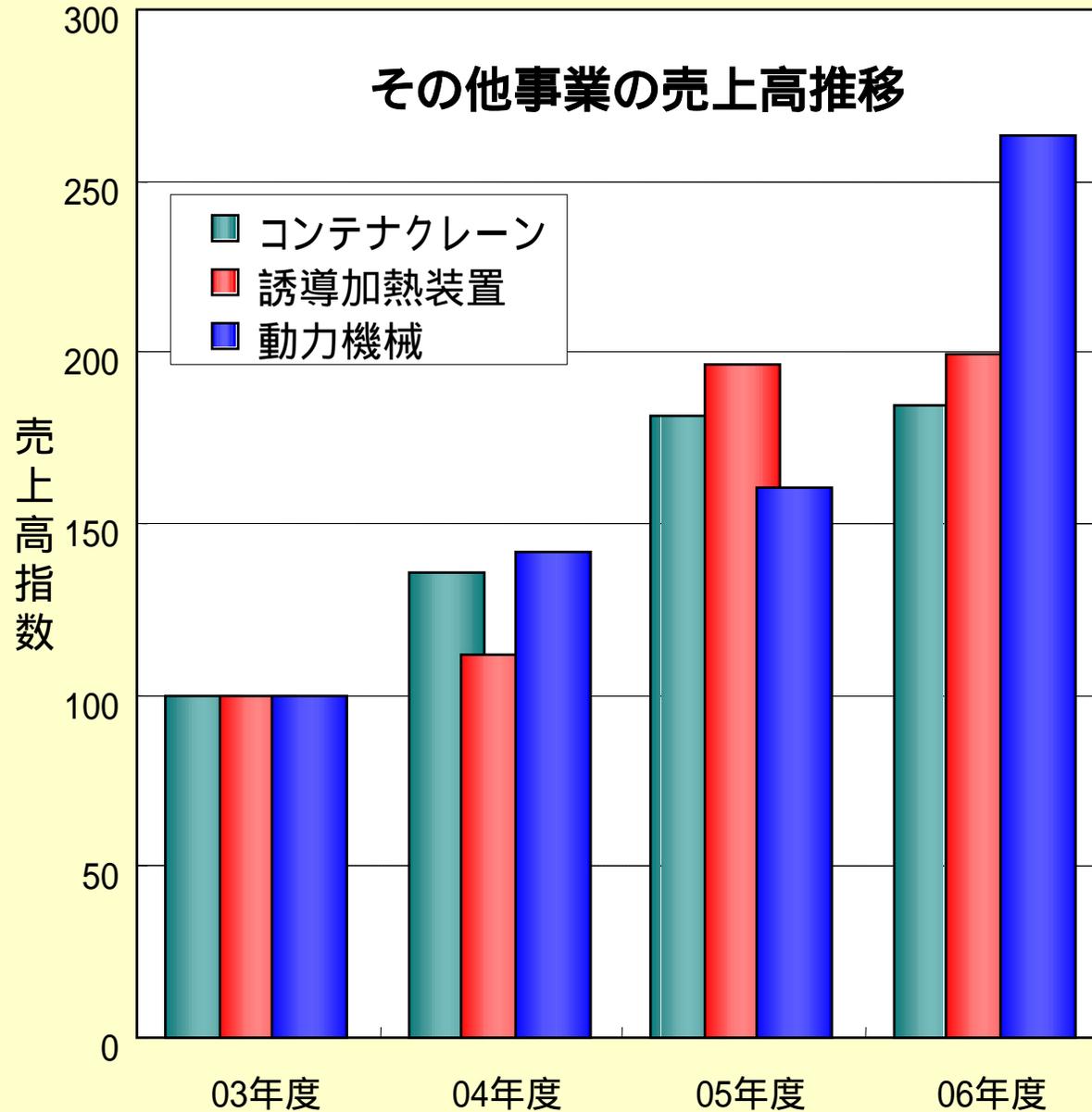
2003年度の価格を
100とした指数

2006年度の価格は
予想値

事業規模の拡大(1 / 3)

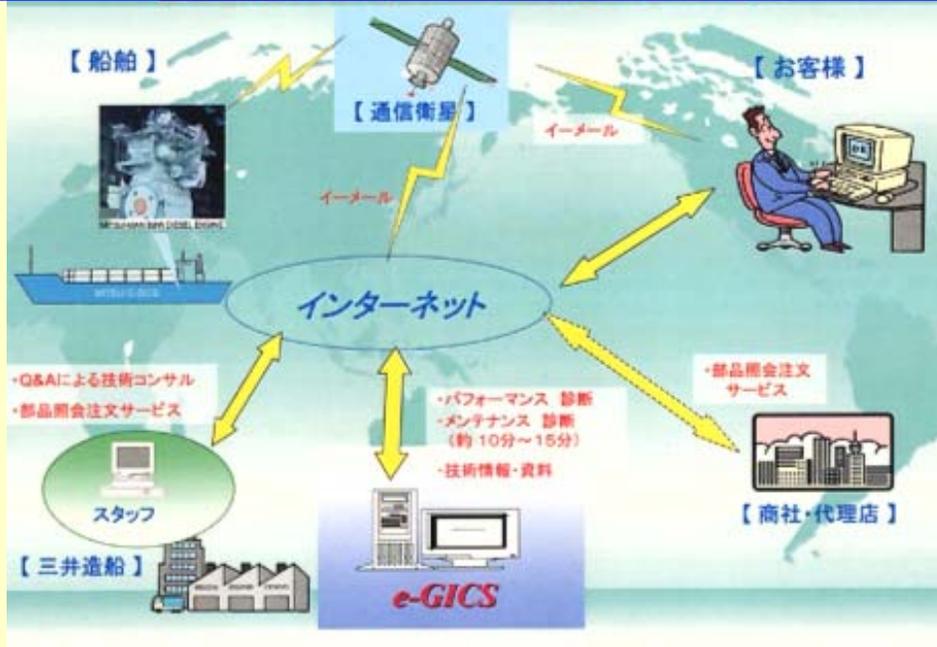


事業規模の拡大(2 / 3)



事業規模の拡大(3 / 3)

e-GICSサービスネットワークの拡販



浜松市よりPFI方式による
清掃工場活用施設を受注

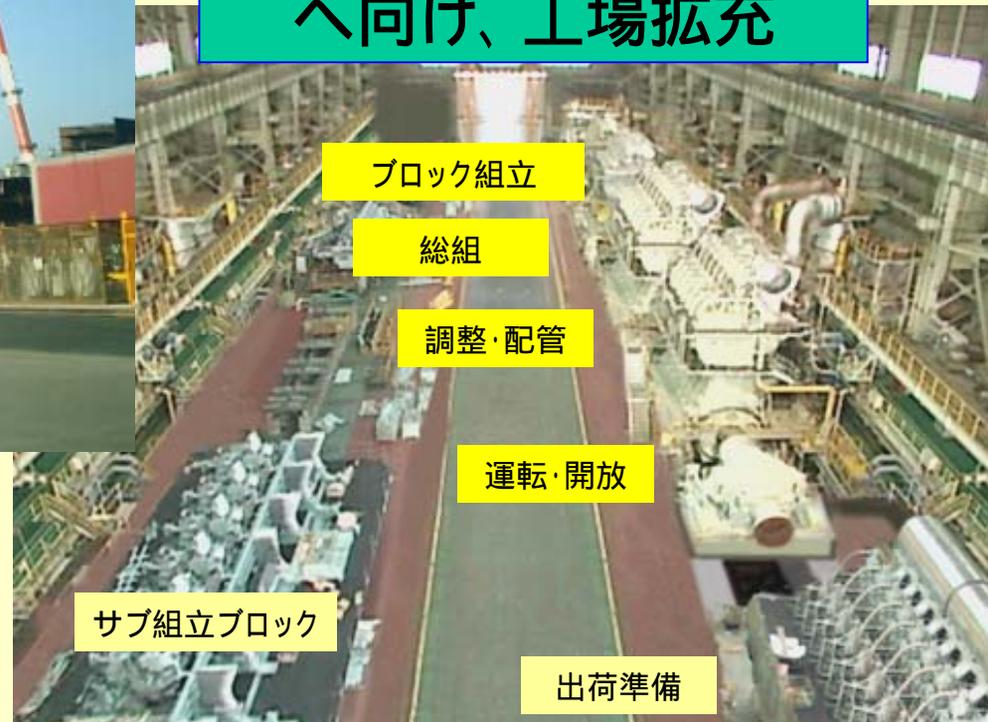


競争力の強化

千葉造船工場1,000トン
ゴライアスクレーン導入



玉野ディーゼル工場
年間500万馬力生産
へ向け、工場拡充



ブロック組立

総組

調整・配管

運転・開放

サブ組立ブロック

出荷準備

イメージ写真

人材の確保・育成・活用の推進

最適人材ポートフォリオの実現

定年退職者再雇用

中途採用の拡大

人材リソース多様化

技術・技能伝承計画策定 / 推進

葛西塾全社展開

行動規準普及・浸透

ミドル・マネジメントの活性化



04 中計

企業価値の持続的向上

経営目標

株主への貢献

情報開示

コンプライアンス

顧客満足が増大

従業員の生きがい

環境保全

基本方針

1. 事業規模の拡大

2. 競争力の強化

3. 経営の進化

学習と進化

連結貸借対照表(要約)

(単位:億円)

項 目	04年度末	05年度末	増減	項 目	04年度末	05年度末	増減
流動資産	(3,308)	(3,637)	(329)	負債	(4,981)	(5,615)	(634)
現金預金	666	812	146	支払手形・買掛金	1,166	1,387	221
受取手形・売掛金	1,387	1,442	55	借入金・社債	2,093	2,081	12
棚卸資産	893	1,073	179	前受金	695	894	198
繰延税金資産	81	77	4	退職給付引当金	225	244	19
その他	282	234	48	その他	802	1,009	207
固定資産	(3,077)	(3,426)	(349)	少数株主持分	(157)	(240)	(83)
土地	1,181	1,177	5	資本	(1,246)	(1,209)	(38)
その他有形固定資産	772	829	57	資本金	444	444	0
無形固定資産	91	91	0	資本剰余金	182	182	0
投資有価証券	592	675	83	利益剰余金	224	192	32
長期貸付金	64	326	262	土地再評価差額金	320	243	78
繰延税金資産	257	227	30	その他有価証券評価差額金	63	124	61
その他	119	101	18	為替換算調整勘定	15	26	12
				自己株式	2	3	1
				(株主資本比率)	(19.5%)	(17.1%)	(2.4%)
合 計	6,385	7,063	679	合 計	6,385	7,063	679

連結損益計算書(要約)

(単位:億円)

科 目	04年度		05年度		増減
	金額	百分比	金額	百分比	
売上高	5,165	(100.0%)	5,685	(100.0%)	520
売上原価	4,634		5,201		
売上総利益	531		484		
販売費及び一般管理費	371		385		
営業利益	160	(3.1%)	98	(1.7%)	61
営業外収益	65		103		
営業外費用	84		76		
経常利益	140	(2.8%)	126	(2.2%)	15
特別利益	28		89		
特別損失	51		75		
税引前利益	117	(2.3%)	139	(2.4%)	22
法人税、住民税及び事業税	58		59		
法人税等調整額	12		3		
少数株主利益	19		20		
当期純利益	53	(1.0%)	57	(1.0%)	4

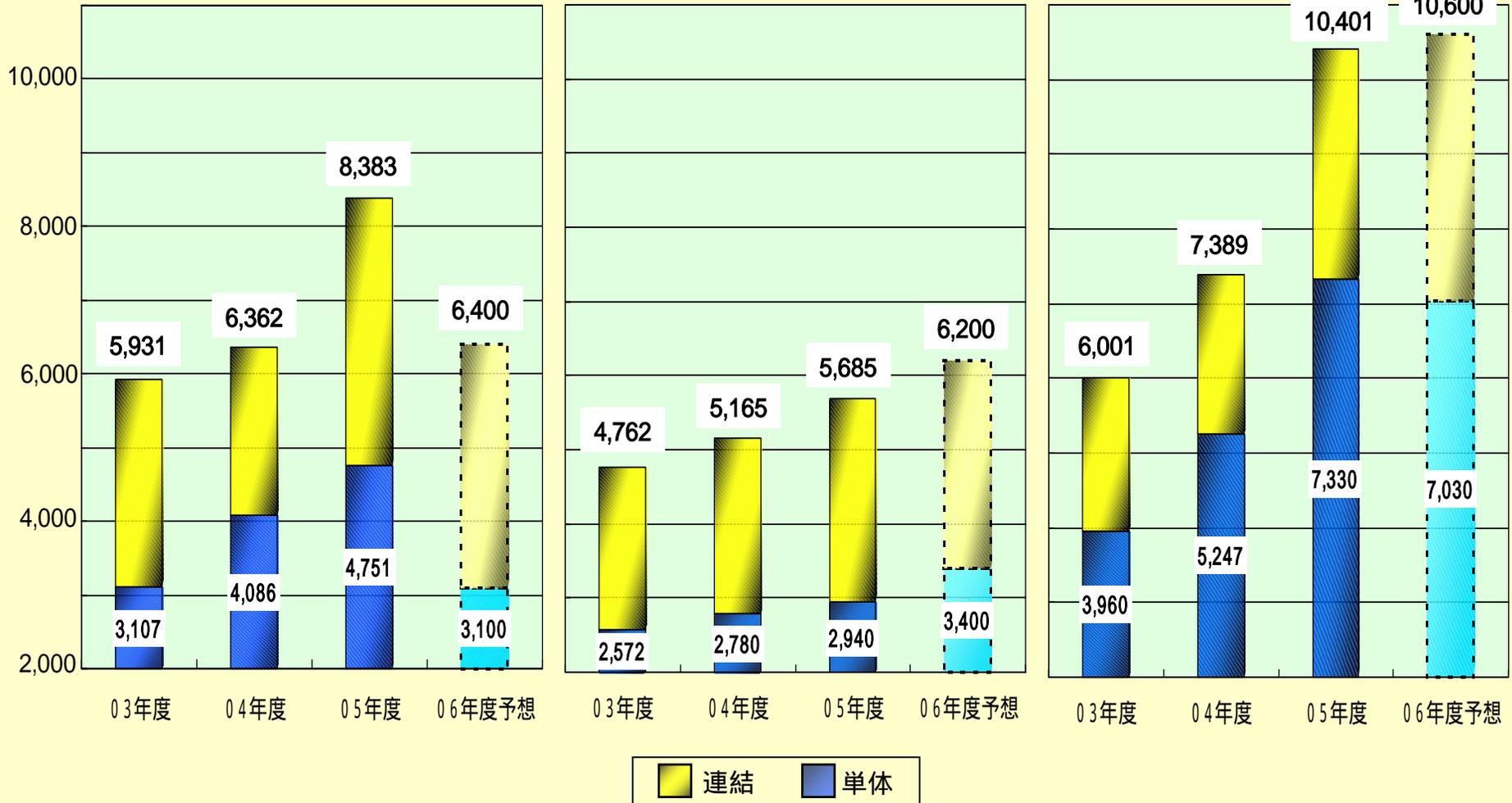
連単受注高・売上高推移

連単受注高

連単売上高

連単受注残高

(億円)



連結売上高・営業利益の内訳

(単位:億円)

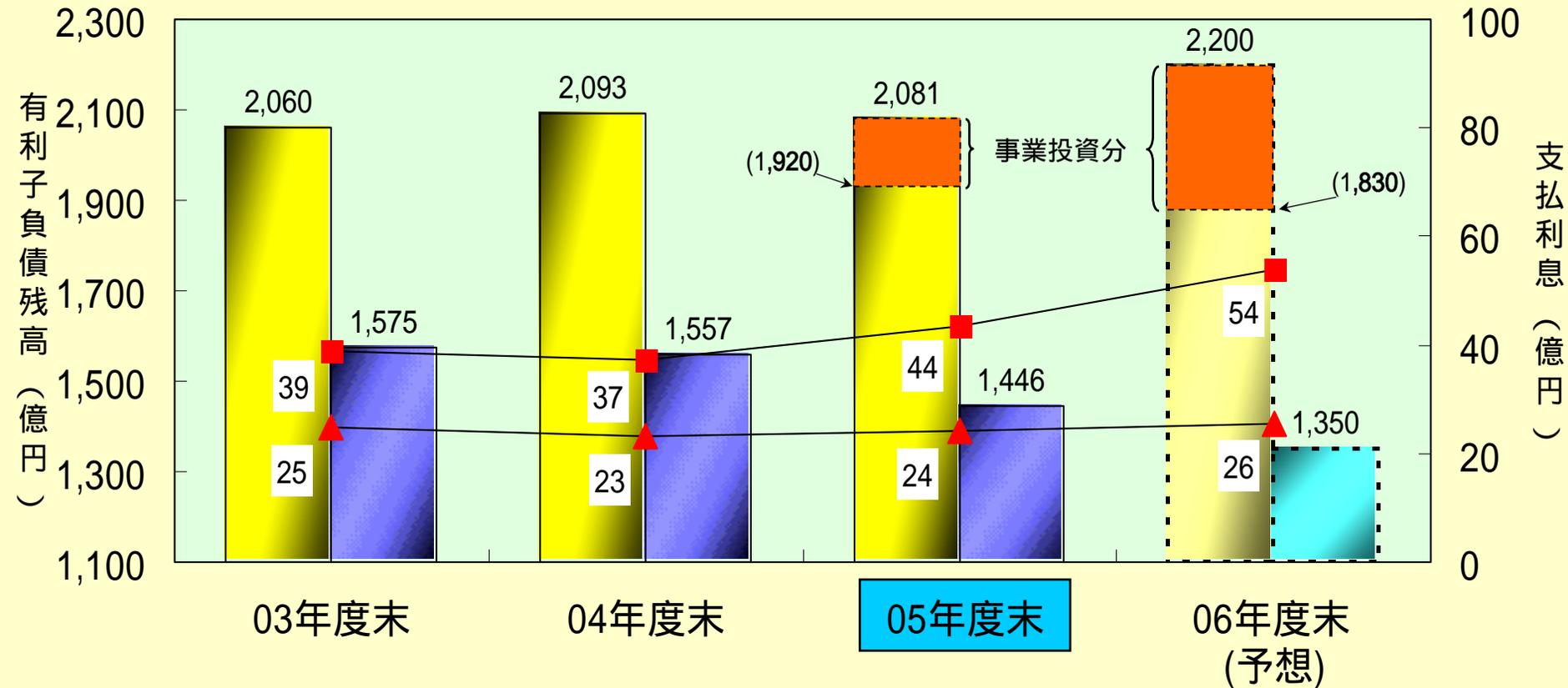
セグメント	04年度		05年度 予想		05年度 実績		06年度 予想	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
船 舶	1,664	40	1,700	5	1,900	27	2,300	30
鉄 構 建 設	553	1	600	20	537	20	600	20
機 械	1,984	76	2,050	90	2,206	80	2,300	110
プ ラ ン ト	589	27	600	30	612	11	750	30
そ の 他	375	17	450	5	430	13	250	10
合 計	5,165	160	5,400	150	5,685	98	6,200	200

06年度も機械部門が収益を牽引

船用ディーゼル機関、産業プラント用機械の需要が好調 増収増益基調を継続

有利子負債残高と支払利息の推移

■ 連結有利子負債
 ■ 単体有利子負債
 ■ 支払利息(連結)
 ▲ 支払利息(単体)



単体有利子負債残高

運転資金の改善等により圧縮を加速

金利上昇に対する抵抗力を強化